



CAT strategia 2022-2025

Documento di lavoro

Il presente documento vuole informare le Associazioni affiliate alla CAT sulla missione, visione e sulla strategia della CAT e soprattutto permettere ai loro Comitati di trasmettere i propri suggerimenti, bisogni, critiche e indicare le sfide della CAT per i prossimi anni.

Questo documento permetterà al Comitato della CAT (CO CAT) di definire la strategia per il periodo 2022-2025 che sarà presentata per la sua approvazione all'Assemblea della CAT del 23 novembre 2021.

1. Cos'è la CAT

1.1 La visione

La CAT è l'ente riconosciuto che coordina le attività delle nostre Associazioni. La CAT difende le nostre professioni, cosciente del loro ruolo d'interesse pubblico.

1.2 Gli obiettivi della CAT (scopi secondo gli Statuti)

1. Tutelare e promuovere gli interessi comuni dei soci, ovvero delle associazioni che la compongono e dei relativi membri (singoli soci delle associazioni ed enti).
2. Coordinare le attività e le azioni dei soci.
3. Promuovere l'informazione e il dibattito fra le associazioni sull'esercizio delle arti tecniche e sui temi emergenti, in particolare negli ambiti professionale, culturale, giuridico e padronale.
4. Informare e proporsi quale interlocutrice nei confronti delle Autorità e di tutti gli altri enti pubblici e privati sui temi che interessano le arti tecniche, in particolare negli ambiti di cui alla precedente lett. 3.
5. Tutelare e promuovere gli interessi comuni dei soci, giusta la cifra 1 del presente art. 2, la CAT è legittimata a intraprendere tutte le azioni necessarie, in particolare a inoltrare ricorsi e querele, segnatamente in ambito di commesse pubbliche, pianificatorio ed edilizio.

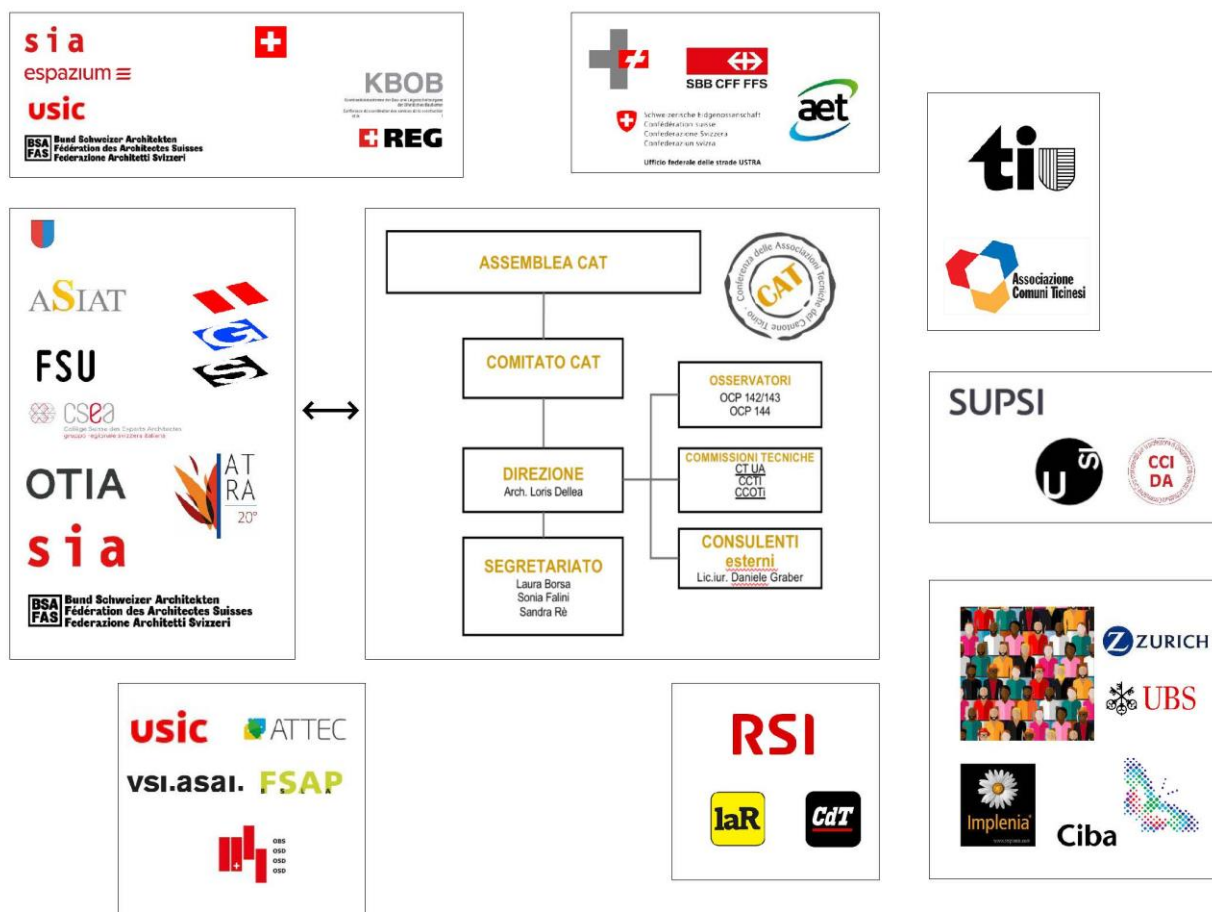
1.3 La missione

Promuovere, valorizzare e difendere le professioni rappresentate in CAT.

Migliorare e aumentare la capacità di confrontarsi con le istituzioni e influenzare l'opinione pubblica a favore del nostro territorio.

1.4 L'organizzazione della CAT e il suo funzionamento

- Assemblea CAT
- Comitato CAT
- Presidente CAT
- Direttore CAT
- Commissione Tecnica Urbanistica e Architettura (CTUA)
- Commissione Concorsi SIA Ticino (CCTI)
- Centro Competenza Onorari SIA Ticino (CCOTI)
- Osservatorio Commesse Pubbliche (OCP) 142/143 e 144
- Gruppi di lavoro CAT (formazione, CCL, ...)
- Segretariato



L'organizzazione della CAT è molto complessa.

I temi esaminati dal CO CAT sono di principio l'espressione delle richieste delle Associazioni appartenenti alla CAT e dei loro membri e sono normalmente discussi all'interno dei vari collegi quali Comitati, Osservatori, gruppi di lavoro, Commissioni, ecc., prima che il CO CAT prenda una sua posizione ufficiale.

Non sempre, per motivi di tempo, le decisioni del CO CAT possono poi ancora essere condivise con i vari Comitati delle Associazioni affiliate.

Per il funzionamento di questa articolata struttura una consistente parte del lavoro del Direttore e del Segretariato CAT è impiegata nell'organizzazione delle riunioni dei vari collegi, a scapito delle ore impiegate per lo svolgimento delle attività più importanti che la CAT vorrebbe perseguire.

La situazione finanziaria della CAT sembrerebbe in questo momento consolidata.

Dopo i primi quattro anni i dati dimostrano che i soci hanno accettato il contributo CAT a favore della difesa degli interessi di categoria, prelevato principalmente tramite il contributo OTIA e in seguito riversato alla CAT.

I preventivi e consuntivi approvati dall'Assemblea hanno per ora sempre garantito la stabilità finanziaria della CAT, attualmente non sono però immaginabili ulteriori investimenti nelle attività a difesa degli interessi.

Ricordiamo che poiché la struttura dei membri affiliati alle diverse Associazioni CAT sono suddivise in più banche dati e quindi anche per semplificare la parte contabile, è stato deciso a suo tempo di incaricare l'OTIA (Corporazione con la maggior parte dei soci affiliati) a prelevare il contributo CAT.

2. Le attività CAT ([link rapporti di attività CAT](#))

Attività e temi svolti dalla CAT (2018-2021)

1. Interlocutrice unica verso il CdS e l'Amministrazione cantonale (Sezione Logistica e Divisione costruzioni ecc...)
2. Coordinazione delle attività delle associate
3. Azione politica con i parlamentari
4. Osservatorio delle Commesse Pubbliche
 - OCP 142/143
 - Programma base CAT
 - Petizione Officine FFS Castione
 - Città dei mestieri
 - Interventi vari su segnalazioni
 - OCP 144
 - Tram treno Luganese
 - Interventi vari su segnalazioni
5. Legge edilizia
 - Partecipazione attiva alla revisione Legge edilizia
 - Partecipazione attiva con la sottocommissione che si occupa della revisione LE
 - Partecipazione attiva gruppo di lavoro GIPE
6. Commissione Tecnica Urbanismo e Architettura
 - Partner delle principali città per l'istituzione della Commissione urbanistica
 - MSP Officine Bellinzona
 - Ricorso passerella Ascona-Isole di Brissago
7. Partecipazione a consultazioni
 - Revisione LPA Centro di competenza antincendio: aggiornamento
 - Revisione LEn
 - Revisione regolamento SIA 144 e 101
8. Contratto collettivo di lavoro (CCL)
 - Introduzione del CCL
 - Costituzione gruppo di lavoro CAT-ASIAT-OTIA e CPPCIA
9. Commesse Pubbliche
 - Partecipazione attiva nel Centro di competenza in materia di commesse pubbliche
 - Partecipazione attiva alle revisioni legislative
 - Consulenza giuridica ai membri delle Associazioni affiliate e ai committenti
 - Partecipazione attiva alla revisione RLCPubb/CIAP
10. Formazione continua
 - Collaborazione con SUPSI (convenzione di collaborazione).
 - Collaborazione con SUPSI promozione BIM
 - Gruppo di lavoro CAT-SUPSI
 - Collaborazione con SIA Form
11. Corsi CAT (in collaborazione anche con Associazioni consorelle)
 - Corso di coordinatori di concorso per progettisti
 - Corso di coordinatori di concorso per tecnici comunali
 - Corso ATRA antincendio
12. Eventi CAT
 - Tavola rotonda Edilespo
 - Congresso immobiliare
 - Biennale i2a
 - Ticino impiantistica
13. Coronavirus
 - Partecipazione attiva alle discussioni sulle direttive covid-19
 - Pubblicazione sito internet info ai soci
14. Piattaforma CostruzioneTicino (CAT-UAE-SSIC-UNIA-OCST)
15. Rivista Archi
16. Lobbying (sensibilizzazione)
17. Incontro con altre Associazioni del ramo edilizia
18. Commissioni Consultive Tecniche
19. Building information Modeling (BIM)

3. Difficoltà di oggi e sfide future

L'analisi della situazione e la definizione degli obiettivi hanno evidenziato la necessità di:

- Affermare e migliorare maggiormente l'immagine CAT e ottimizzare la sua efficacia d'azione;
- Migliorare i processi decisionali e di lavoro (chi deve fare cosa, quando e chi controlla), reagendo con maggiore rapidità;
- Migliorare ed estendere la comunicazione interna tra le Associazioni affiliate e verso i soci delle Associazioni affiliate;
- Favorire il dibattito interno volto a elaborare delle prese di posizione condivise, mirate e più incisive;
- Professionalizzare maggiormente il ruolo della CAT.
- Consolidare il ruolo di interlocutrice unica verso il CdS, l'Amministrazione cantonale e comunale, e migliorare il rapporto con i funzionari di riferimento dell'ente pubblico;
- Coinvolgere e informare maggiormente la base, p. es. tramite le Commissioni Tecniche

4. Misure da attuare 2022 – 2025 Azioni

4.1 Missione CAT

La missione della CAT, come stabilita dagli statuti, è di promuovere, valorizzare e difendere le professioni rappresentate nella CAT e aumentare la capacità di influenzare le istituzioni e l'opinione pubblica a favore del territorio, questa missione è ancora attuale e prioritaria? (in caso contrario completare la lista)

-
-

4.2 Ruolo della CAT:

La CAT deve in futuro consolidare il ruolo di interlocutore recuperando un ruolo positivo e propositivo verso le istituzioni attraverso principalmente il dialogo e l'informazione, limitando le azioni forti e di opposizione contro i committenti ai soli casi importanti?

-
-

*La CAT deve aumentare e consolidare l'allestimento delle schede CAT necessarie a definire la sua opinione (tecnica e giuridica) su temi specifici da utilizzare per informare i committenti (pubblici e privati) e i professionisti? (in caso contrario indicare altri suggerimenti).

-
-

4.3 Ruolo e obiettivi prioritari da perseguire e attuare

Condividete tutte le attività della CAT riportate al punto 2.?

Indicate quali attività svolte condividete, quali invece no e quali altri obiettivi devono essere perseguiti dalla CAT.

-
-

Per le attività che avete condiviso e ritenuto più importanti, indicate nella tabella la loro priorità.

Priorità 1)	Priorità 10)
Priorità 2)	Priorità 11)
Priorità 3)	Priorità 12)
Priorità 4)	Priorità 13)
Priorità 5)	Priorità 14)
Priorità 6)	Priorità 15)
Priorità 7)	Priorità 16)
Priorità 8)	Priorità 17)
Priorità 9)	Priorità 18)

4.4 Struttura CAT:

4.4.1 Ruolo del Comitato e Assemblea della CAT

Il CO CAT svolge un ruolo diverso rispetto a quello esercitato dai Comitati delle associazioni appartenenti alla CAT.

Ritenete che la struttura attuale del CO e dell'Assemblea CAT riesca a soddisfare la missione e gli obiettivi perseguiti dalla CAT?

-
-

Ritenete che la struttura attuale garantisca uno scambio efficiente e un legame solido con i Comitati (e i membri) delle associazioni appartenenti alla CAT?

-
-

Ritenete invece che la stessa deve essere ripensata?

-
-

Ritenete che il CO CAT e l'Assemblea CAT devono essere più o meno indipendenti dalle Associazioni appartenenti alla CAT?

-
-

4.4.2 Presidente CAT

Il Presidente CAT negli ultimi anni è stato determinante per l'attività e le decisioni della CAT.

Il suo onere è considerevole e inoltre, come qualsiasi altro membro del CO CAT, è membro del Comitato della sua Associazione se non anche suo Presidente.

Considerato tutto questo il CO CAT propone di valutare la possibilità di eleggere un Presidente CAT che non fa parte dei Comitati, una persona con esperienza, che conosce la politica e senza conflitti d'interesse. Questo ruolo dovrebbe prevedere una giusta retribuzione.

Nel caso si opti per un Presidente "super partes" è necessaria l'approvazione da parte dell'Assemblea e la modifica degli statuti e un primo accompagnamento da parte del Presidente attuale. I candidati per il ruolo del nuovo presidente dovrebbero essere indicati dalle Associazioni appartenenti alla CAT.

Il CO CAT sarebbe quindi composto da otto membri più il Presidente.

Condividete la proposta del CO CAT di avere un Presidente "super partes"? (in caso affermativo vi invitiamo a indicare le caratteristiche e requisiti che il Presidente dovrebbe avere e eventuali vostre proposte di candidati)

-
-

4.5 Attività ordinarie e interventi sugli obiettivi prioritari

Le attività ordinarie del Direttore e del Segretariato CAT occupano una grande parte delle ore lavorative effettive a disposizione.

Nel 2018 per svolgere le attività ordinarie (OdG, verbali e segnalazioni) per il CO CAT, Commissioni, gruppi di lavoro e OCP 142 e 144 il Direttore impiegava circa 35 settimane lavorative (circa 1'500 ore).

Per riuscire a svolgere tutte le attività riportate al punto 2 nel 2020 l'impegno per le attività ordinarie è stato diminuito a 25 settimane lavorative (circa 1'000 ore) a scapito soprattutto delle mansioni svolte per l'OCP 142 e 144, ma anche in parte per il lavoro svolto per le Commissioni.

Rendendo più autonomi le Commissioni, gli Osservatori e i gruppi di lavoro, per esempio nella redazione degli ordini del giorno e dei verbali, il Direttore sarebbe ulteriormente scaricato dall'impegno amministrativo e potrebbe avere più tempo a disposizione per le attività e i temi che il CO CAT vuole perseguire.

La partecipazione del Direttore alle riunioni sarà sempre garantita, lo stesso si occuperà di portare ad esecuzione le richieste e le decisioni che saranno scaturite dagli incontri.

Condividete di limitare ulteriormente le ore dedicate alle attività ordinarie dal Direttore a circa 15 settimane lavorative (circa 500-600 ore) e del segretariato CAT focalizzando gli interventi sugli obiettivi prioritari? (in caso contrario indicare altri suggerimenti).

-
-

*Condividete di dare maggiore autonomia alle Commissioni, gruppi di lavoro e Osservatori? (in caso contrario indicare altri suggerimenti).

-
-

Per migliorare lo scambio di informazioni e la comunicazione tra i Comitati delle Associazioni affiliate alla CAT e la CAT, ma anche per ottimizzare le ore che il Segretariato CAT dedica allo svolgimento di questo compito, a partire dal 2022 è previsto l'allestimento per ogni argomento, presa di posizione, consultazione ecc..., una scheda denominata "Topic" o "Argomento"

La stessa sarà condivisa, con tutti i Comitati, Commissioni e gruppi di lavoro, sulla piattaforma MS Teams all'interno di una rubrica specifica. Ogni "Topic", oltre a riportare la descrizione dell'argomento in questione e la sua origine, includerà anche la cronistoria di come è stato affrontato e quale strategia è stata adottata per risolverlo.

In questo modo ogni membro del CO CAT potrà prendere visione dello stato dell'argomento pendente in CAT e dividerlo direttamente con il proprio Comitato. Il "Topic" permetterà di ridurre i tempi organizzativi per lo scambio di informazioni tra il Direttore, il CO CAT e tutti quanti parteciperanno alla stesura e risoluzione del tema.

L'utilizzo del "Topic" servirà anche ai Comitati delle Associazioni affiliate alla CAT che desiderano proporre un nuovo tema, come pure a tutte le Commissioni, Osservatori e gruppi di lavoro della CAT che attraverso questo strumento avranno un filo diretto con il Direttore e il CO CAT.

Condividete il principio dell'utilizzo della piattaforma MS Teams e dei "Topic" sui temi da proporre per la discussione nel CO CAT (in caso contrario quali proposte alternative suggerite).

-
-

4.6 Comunicazione esterna e immagine CAT

Il CO CAT è consapevole che nonostante gli sforzi profusi per migliorare la visibilità della CAT e nell'informazione dei soci delle Associazioni affiliate sui vari argomenti affrontati, la comunicazione è ancora insufficiente.

L'obiettivo è di ottimizzare e aumentare il coinvolgimento dei soci attraverso una migliore comunicazione e informazione sui temi trattati nella CAT (per es. Topic e schede CAT).

Condividete di migliorare l'informazione e aumentare la comunicazione ai soci attraverso l'invio dei "Topic" sui temi in discussione nel CO CAT (in caso contrario quali proposte alternative suggerite).

-
-

*Al fine di migliorare e aumentare la visibilità, il CO CAT propone di affiancare alla CAT uno specialista nella comunicazione (per es. giornalista) con l'incarico di curare l'immagine della CAT verso l'esterno.

Condividete la proposta del CO CAT di affiancare uno specialista nella comunicazione alla CAT? (in caso contrario quali proposte alternative suggerite).

-
-

*Per migliorare l'informazione ai soci e ottimizzare il lavoro del Segretariato CAT sarebbe utile la creazione di una unica e comune piattaforma di informazione (sito internet e newsletter) per tutte le Associazioni appartenenti alla CAT.

Una sola informazione, professionale e moderna, renderebbe sicuramente più efficace la promozione delle molte attività svolte non solo dalla CAT, ma anche da tutte le otto Associazioni che la compongono.

*Concordate con la proposta di avere una unica piattaforma di informazione? (in caso contrario quali proposte alternative suggerite).

-
-

*Condividete la necessità di ampliare il dibattito sui temi affrontati dalla CAT coinvolgendo maggiormente i soci delle Associazioni affiliate alla CAT attraverso l'organizzazione di sondaggi su temi importanti e di attualità che interessano le nostre professioni? (in caso contrario quali proposte alternative suggerite).

-
-

*Condividete la possibilità di interagire maggiormente con Archi ed Espazium avvalendosi della loro struttura per comunicare e informare sulle attività svolte nella CAT? (in caso contrario quali proposte alternative suggerite).

-
-

4.7 Le necessità finanziarie della CAT

Le entrate e le uscite della CAT permettono di svolgere le attività elencate al punto 2.

Dal 2018 in poi si sono ottimizzati i costi soprattutto nelle attività svolte a difesa degli interessi per le nostre categorie.

Allo stato attuale è quasi impensabile aumentare le attività eseguite dalla CAT.

Quindi per finanziare le proposte elencate con “*” nei punti precedenti è necessario aumentare le entrate della CAT e/o diminuire le attività svolte per avere più tempo per la loro analisi e svolgimento.

Per finanziare le nuove attività quale sistema ritenete che la CAT dovrebbe adottare? (aumento contributo, finanziamenti speciali dalle Associazioni, sponsorizzazioni esterne, ...)

-
-

Oppure ritenete necessario agire sulle attività, riducendone il numero e perseguendo solo pochi ma importanti temi a difesa degli interessi? (in caso contrario quali proposte alternative suggerite).

-
-

Il Consiglio OTIA ha formulato alla CAT, a fine 2020, la richiesta di rivedere il metodo attualmente in vigore per il prelievo del contributo CAT.

OTIA chiede di trovare una modalità alternativa che non dipende dalla sua fatturazione, ritenendo che questo modo di procedere non ha delle basi giuridiche solide.

Il CO CAT ha discusso in più occasione come modificare il sistema di prelievo del contributo CAT. Nelle discussioni fatte a suo tempo la CAT ha escluso la possibilità di emettere la propria fattura per il contributo, in quanto i soci CAT sono le Associazioni e non i loro membri.

Una prima alternativa potrebbe essere che ogni singola Associazione emetta la fattura per il contributo della CAT al proprio socio, tenendo in considerazione la percentuale d'appartenenza a più Associazioni.

Una seconda possibilità è l'emissione della fattura per il contributo CAT dopo aver concordato con ogni singolo membro delle Associazioni della CAT attraverso quale Associazione desidera ricevere la fattura, nel caso appartenesse a più Associazioni.

Il gruppo di lavoro della CAT ha ritenuto questi sistemi molto complicati, con un aumento considerevole anche delle ore necessarie per la loro esecuzione amministrativa.

Quale sistema di riscossione del contributo CAT ritenete che il CO CAT dovrebbe applicare in futuro? (o quale altro sistema potrebbe essere adottato?)

-
-

5. Altre osservazioni dalle Associazioni appartenenti alla CAT

-
-
-
-
-
-
-
-

Data:

Nome Associazione: